

2023 年終

## 院長給同仁的一封信

敬凱旋人：

在經歷了三年多 COVID-19 疫情的衝擊，凱旋醫院在大家的努力下更加的茁壯，面對解封後的臺灣社會，凱旋依然如往常的更加充滿朝氣與活力！在持續秉持『打造臺灣精神醫療新樂園』的信念，建構『智慧藝文花園心醫院，2027 年成為台灣健康促進與身心復能精神醫療新樂園』目標，即便在疫情肆虐下，我們也持續地努力維持醫療量能，業績持續成長，比起五年前的業績，我們足足成長了 30% 以上，並且預估可以在明年（2024）提早達成我們原先設訂在 2027 年的業績目標，回想五年前開始進行一連串的改革，為了減少改革的阻力，並且爭取最大的支持與向心力，先設下『先顧目肚，再顧佛祖』的經營策略，接著再以不斷參賽來激勵大家提升各項醫療品質與鬥志，因此，在過去連續幾年得獎無數，今年繼去年醫品圈創了凱旋得獎紀錄『穿金戴銀』，與同時得到政府服務獎的殊榮後，今年又破過去的得獎紀錄，除了醫品圈再次穿金戴銀，由社會工作室、城堡康復之家及復健團隊以主題「安居立業~提高康復之家住民復健工作率」組「活泉圈」榮獲第 24 屆醫品圈競賽「社區醫療照護組」**金獎與新人獎**。由附設者健店社區(日間照顧)長照機構團以主題「提升精神病人至精神長照據點的參與率」組「LUCK 圈」榮獲第 24 屆醫品圈競賽「社區醫療照護組」**銀獎、新人獎及創意獎**。並且由大寮百合園區以主題「幸福正綻，點亮生命-打造精神護理之家新樂園」參加

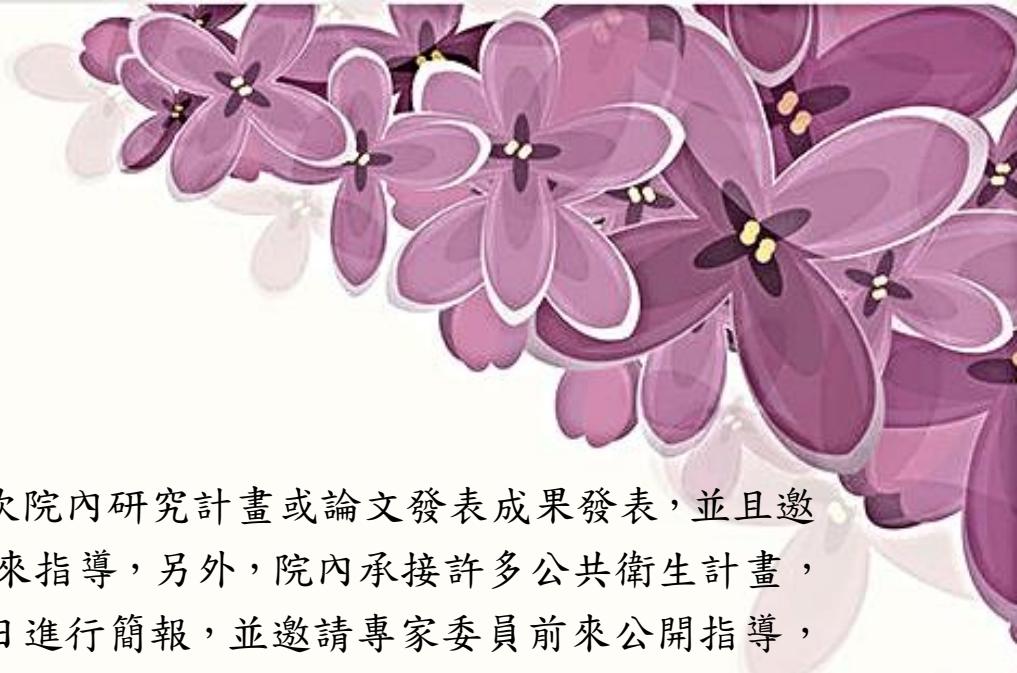


2023 年 SNQ 競賽，僅差一點點就得銅獎，獲得標章認證，我們明年將繼續再接再厲爭取殊榮！另外，本院秉持『優質的凱旋，亮麗的凱旋』持續建設，今年又再次獲得兩項建築**金質獎**。在協助病人部分：我們也獲得身心障礙者職訓班（社區復建中心）評鑑**第一名**。

同時，個人獎項由周煌智院長本人獲得**衛生福利專業獎三等獎章**，以及**強化社會安全網績優人員**。另外，學術部分今年也有亮眼表現：不管是國科會(兩項)計畫，衛福部(十多項)計畫，與高雄市政府各局處補助(數項)的補助計畫，也給我們經費與動力發展我們的學術與公共衛生服務；論文更已經是每年數十篇發表！目前本院有近兩百位碩博士或就學中，及三十多位擁有部定教職的優秀員工，我們毫無懸念已經是一個精神醫學中心，但沒有最好，只有更好！大家仍要持續加油，打造**優質的磁吸教學核心精神醫學中心，並吸引更多人才來本院服務**！預計明年各類員工將正式突破 1000 名！身為精神醫療的龍頭，我們也持續支援數間友院與診所的醫療業務，讓他們可以在地生存，也便於服務在地民眾，希望在未來一至兩年內可以讓他們自立自強。



滾動的石頭不生苔，為了持續提升醫療品質與教研水準，未來二年將每一到兩月一次，廣邀各醫學中心、專科醫院、以及優秀開業醫及心理診所專家/學者來院演講並與各大醫院或研究單位進行合作計畫。為了督促並提攜後進，明年開始每年



將常規安排一年兩次院內研究計畫或論文發表成果發表，並且邀請學者專家/教授前來指導，另外，院內承接許多公共衛生計畫，也同步安排於教學日進行簡報，並邀請專家委員前來公開指導，除了提升我們的專業素養外，也同步做好全面傳承工作，以避免優秀員工因為退休或另有出路離開後後繼無人之憂！目前三個全新的特殊病房已經穩定運作，醫療同仁與保全的持續加強教育累積專業經驗是未來的重中之重。

為了增強大家對凱旋的向心力與認同感，我們每年秋冬將在大寮百合園區舉辦風鈴季，以及在本院常規舉行院慶（每年1月21日）、夏季慶典與冬季的追光季活動，日後這些都將成為常態活動。現有的工程例如：三樓空中花園與圖書館會在明年一月中完成，長照大樓的九樓日間照護的擴大服務也會在近期完成全國最多的120人的服務量申請，陸續的北側花園造景與高師大的醫事C據點與老幼共照陸續在未來七個月內完成。未來的停車場改建與病房內輪流更新，也將陸續進行。

明年(2024)是我們重要的一年，除了要迎接**教學醫院評鑑**，我們還將舉辦兩大全國性活動，分別在3月21~23日舉辦**智慧醫療城市展**、10月23~24日舉行**全國鳳凰盃**，接下來2025年將面對專科醫院評鑑，以及新版的精神衛生法實行的挑戰。醫院已經陸續成立數個功能部級單位，以及增設數科來因應挑戰，在未來，院方也將成立數個任務小組來面對新的任務與傳承經驗，大家加油。

2023年12月26日周煌智院長/教授謹誌

